

**“Azərbaycan Sənaye Bankı” ASC-nin  
2023-2025-ci illər üzrə**

**S T R A T E J İ P L A N I**

**BAKI 2023**

## 1. ÜMUMİ MƏLUMAT.

Bu Strateji Plan “Azərbaycan Sənaye Bankı” ASC-nin 2023-2025-ci illər üzrə əsas strateji hədəflərini və inkişaf istiqamətlərini müəyyən edir.

İdarə Heyəti Strateji planın icrasını təmin və təhlil edir. İdarə Heyəti Strateji planın nəticələri barədə Müşahidə Şurasına hesabat verir. 2023-2025-ci illər ərzində, ölkə daxilində və (və ya) dünyada baş verməsi ehtimal olunan əsaslı iqtisadi dəyişikliklərdə və bank sektorundakı vəziyyət tələb etdiyi hallarda, fors-major hallarında və ya bankın İdarə Heyətinin təklifi ilə əsaslı görülən digər hallarda Strateji Plana yenidən baxıla və ona əlavə və dəyişikliklər edilə bilər. Strateji plan dövrü hər il başa çatdıqdan sonra ötən ilin nəticələri əsasında strateji plana yenidən baxılır və bankın biznes profilində dəyişiklik baş verdikdə, habelə bankın fəaliyyətinə təsir edən hadisələr və təhdidlər olduqda strateji planda müvafiq dəyişikliklər edilir.

“Azərbaycan Sənaye Bankı” ASC 1996-cı ildə fəaliyyətə başlamışdır. Hazırda müxtəlif növ bank xidmətləri təklif edən “Azərbaycan Sənaye Bankı” ASC-i iqtisadiyyatın bütün səhələrində fəal iştirak edir, kiçik və orta sahibkarlığı dəstəkləyir, iri korporativ müəssisələrin, korporativ və fərdi müştərilərin maliyyə tələbatlarını qarşılıyır. Bankın baş ofisi və 6 filialı fəaliyyət göstərir. Filiallardan üçü regionları əhatə edərək, Gəncə, İmişli və Sumqayıt şəhərlərində yerləşir. “Azərbaycan Sənaye Bankı” ASC “Azərbaycan Sənaye Sığorta”nın “Azərbaycan Sənaye Lizing”in, “Milli Kart” ın, “Bakı Fond Birjası” nın təsis edilməsində iştirak etmişdir. “Azərbaycan Sənaye Bankı” ASC regionların sosial-iqtisadi inkişafına dair Dövlət proqramlarının icrasına dəstək istiqamətində xüsusilə fərqlənir. Bank dövlət başçısının diqqətində olan qeyri-neft sektorunun inkişafına dəstək verir eyni zamanda rayonların iqtisadi tərəqqisində mühüm rol oynayır.

2023-2025-ci illərdə bankın fəaliyyətinin əsas istiqamətləri sənaye, istehsal və kənd təsərrüfatı müəssisələrinin kreditləşdirilməsi, kiçik, orta və iri sahibkarlıq subyektlərinin maliyyələşdirilməsi, istehlakçıların cari ehtiyacları üzrə və ipoteka kreditləşdirilməsi, rəqəmsal və innovativ bank xidmətlərinin tətbiqi olacaqdır. Azərbaycan Respublikası Prezidenti tərəfindən Milli iqtisadiyyat və iqtisadiyyatın əsas sektorları üzrə təsdiq edilmiş “Strateji Yol Xəritə”sində də qeyd edildiyi kimi, Bank sisteminin inkişafı və bankların istehsal, sənaye müəssisələrini dəstəkləməsi üçün əlavə stimulların yaratması, real sektorun dəstəklənməsinə daha çox diqqət yetiriləcəkdir.

Bankın 2023-2025-ci illərdə əsas məqsədi sabit inkişaf edərək istehlakçılara keyfiyyətli və əlçatan bank xidmətlərinin təqdim edilməsi, istehlakçıların banka olan etibarlılığını artırmaq bankın əsas hədəflərindən biri olaraq prioritetdə saxlanılacaqdır.

“Azərbaycan Sənaye Bankı” ASC-nin rəqabət baxımından üstünlüklərini, onun uğurlu fəaliyyətini Azərbaycan Respublikasında fəaliyyət göstərən digər banklardan fərqləndirən əsas təyinedici amillər aşağıdakılardır:

- Sabit inkişaf etməsi;
- Yüksək maliyyə dəstəyi, likvidliyi və etibarlılığı;
- Sağlam və davamlı müştəri portfeli;
- Müasir texnologiyalardan və xarici ölkələrin təcrübəsindən istifadə;
- Korporativ idarəetmə və vahid komanda ruhu.

“Azərbaycan Sənaye Bankı” ASC-nin təklif etdiyi məhsul və xidmətlər onun əsas rəqiblərinin təklif etdikləri məhsul və xidmətlərdən aşağıdakı xüsusiyyətlərinə görə fərqlənir:

- Əlverişli faiz, müddət, təminat, tarif dərəcələri və digər şərtlər;
- Sürətli və keyfiyyətli bank xidmətləri;
- Ödəniş sistemlərinin geniş tətbiqi.

## **2. STRATEJİ BAXIŞ.**

Keyfiyyətli xidmətlər göstərən, yüksək standartlara, işgüzar nüfuza və güclü maliyyə potensialına malik, dövlət, müştərilər, səhmdarlar və işçilər üçün dəyərli və gəlirli, ölkənin aparıcı bankları arasında ön sıralarda olmaq.

## **3. MİSSİYA BƏYANATI.**

- Müştərilərə keyfiyyətli bank xidmətləri göstərmək;
- Müştəri məmnuniyyətini təmin etmək;
- Ölkə iqtisadiyyatının və bank sektorunun inkişafına dəstək vermək;
- Etibarlı və stabil bank olmaq;
- Səmərəli, çevik korporativ idarəetmə və informasiya texnologiyaları sisteminə malik olmaq;
- Dövlətin, müştərilərin, səhmdarların və işçilərin maraqlarını qorumaq;
- Peşəkar fəaliyyət göstərə bilmək üçün potensialına malik olmaq;
- Güclü maliyyə və likvidlik mövqeyini qorumaq.

## **4. RİSKLƏRİN TƏHLİLİ.**

### **Potensial imkanlar:**

- Regionların sosial-iqtisadi inkişafının sürətləndirilməsi, biznes mühitinin yaxşılaşdırılması və sahibkarlığa dəstəyin artırılması ilə bağlı dövlət planları;
- Azərbaycan Respublikası Prezidenti tərəfindən təsdiqlənmiş “Strateji Yol Xəritəsi”dəki maddələrin aidiyyəti strukturlar tərəfindən icra olunması;
- Bankda ödəniş kart məhsul və xidmət növünün inkişaf etməsi ilə yanaşı ölkədə nağdsız hesablaşmalar və ödəniş kart əməliyyatlarına önəm və üstünlük verilməsi;
- Ölkədə nağdsız əməliyyatların stimullaşdırılması üzrə aparılan tədbirləri diqqətə alaraq yaranmış vəziyyətdən səmərəli istifadə etmək imkanları;
- Ölkə iqtisadiyyatının inkişafı və buna paralel olaraq əhalinin pul gəlirlərinin artması;
- Dövlətin qeyri-neft sektorunun inkişaf etdirilməsi siyasəti;
- Banka güclü səhmdar dəstəyinin verilməsi;
- Ölkədə inflyasiya həddinin tənzimlənməsi;
- Ölkədə ixrac yönümlü məhsulların təşviqi və artması imkanları;
- Ölkədə keçirilməsi artıq ənənəvi xarakter alan müxtəlif beynəlxalq tədbir və festivalların keçirilməsi (Formula-1 yarışları, İdman Oyunları və sairə);
- Turizmin inkişaf etməsi və xarici vətəndaşların ölkəmizə axınının artması.

### **Potensial risklər:**

- Kapital artımının konsolidasiyaya və ciddi rəqiblərin ortaya çıxmasına gətirib çıxarması;
- Regionda baş verən proseslərdən irəli gələn siyasi risklər;
- Ölkə iqtisadiyyatının neft sektorundan asılılığın və neft gəlirlərinin inflyasiya meyillərinin gücləndirməsi;
- Kredit portfelinin müştəri bazasına görə diversifikasiya olunmaması;
- Məhkəmə qətnamələrinin icrasındakı çətinliklər;
- Əhalidə cəmləşən nağd pul vəsaitlərinin müəyyən hissəsinin bank sektorundan kənar qalması.

## **5. İNKİŞAF PRIORİTETLƏRİ VƏ HƏYATA KEÇİRİLƏCƏK FƏALİYYƏT NÖVLƏRİ.**

### **İnkişaf prioritetləri :**

- Yenilənmiş iş proseslərinin daha da effektiv tətbiq edilməsi, sistemləşdirilmə və sənədləşmə işlərinin daha da təkmilləşdirilməsi;
- Təsdiq olunmuş səlahiyyətlər bölgüsünə uyğun işlərin daha da tez və dəqiq həyata keçirilməsi;

- İnformasiya texnologiyaları sisteminin və strukturunun təkmilləşdirilməsi və informasiya təhlükəsizliyinin təmin edilməsi işlərinin davam etdirilməsi;
- Məhsul və xidmətlərin keyfiyyətli və sürətli təqdim edilməsi ilə bağlı satış sisteminin adekvat şəkildə qurulması və tətbiq edilməsi, marketinq fəaliyyətinin artırılması, müştəri şikayət və təkliflərinin idarəedilməsi mexanizminin daim təkmilləşdirilməsi;
- Rəqəmsal transformasiyanın sürətləndirilməsi, İnternet bankçılıq və Mobil bankçılıq xidmətlərinin inkişaf etdirilməsi, uzaqdan bank hesabı açmaq xidmətinin göstərilməsi, qeyri-nağd və elektron ödəmə sistemlərinin genişləndirilməsi;
- Sağlam və davamlı müştəri portfelinin artırılması;
- Problemlə kreditlər üzrə tədbirlərin gücləndirilməsi;
- Effektiv uçot və hesabatlılıq siyasətinin təkmilləşdirilməsi;
- Daxili nəzarət, risklərin idarəedilməsi və kompayns sistemlərinin fəaliyyətinin gücləndirilməsi;
- İşçi heyətinin peşəkarlığının artırılması, işçi heyətinin bilik və bacarıqlarının artırılması, motivasiya və mükafatlandırma sisteminin təkmilləşdirilməsi.

**İnkişaf prioritetlərinə nail olmaq üçün həyata keçirilməli olan fəaliyyət növləri və onları icraçılar:**

<b>Fəaliyyət növləri:</b>	<b>İcraçı</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Səlahiyyətlər bölgüsünə yenidən baxılması və yenilənməsi, təşkilati strukturun təkmilləşdirilməsi;</li> <li>• Filialların mənfəətlə işləməsi, mənfəətlə işləməyən filiallar üzrə tədbirlərin görülməsi.</li> </ul>	İdarə Heyəti
<ul style="list-style-type: none"> <li>• İnformasiya təhlükəsizliyinin təmin edilməsinin davam etdirilməsi.</li> </ul>	İnformasiya Təhlükəsizliyi Departamenti
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ödəniş kart, pos-terminal və bankomat xidmətləri şəbəkəsinin genişləndirilməsi, ödəniş kart kampaniyalarının keçirilməsi;</li> <li>• Rəqəmsal transformasiyanın sürətləndirilməsi, məsafədən bank hesabı açılmasının tətbiqi, İnternet bankçılıq və Mobil bankçılıq xidmətlərinin inkişaf etdirilməsi, qeyri-nağd ödəmə sistemlərinin genişləndirilməsi.</li> </ul>	Rəqəmsal Bankçılıq Departamenti
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Qeyri-nağd ödəniş sistemlərinin tətbiq olunması, sürətli pul köçürmə sistemlərinin sayının artırılması;</li> <li>• Beynəlxalq maliyyə institutları ilə əlaqələr qurmaq və bu əlaqələri inkişaf etdirmək.</li> </ul>	Mərkəzi Əməliyyatlar Departamenti
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sağlam və davamlı müştəri portfelinin yaradılması.</li> </ul>	Filiallar və Müştəri Xidmətləri Departamenti
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Maliyyə hesabatlarının Beynəlxalq Standartlara uyğunluğunun təmin olunması;</li> <li>• Effektiv uçot və hesabatlılıq sisteminin həyata keçirilməsi və avtomatlaşdırılması.</li> </ul>	Maliyyə Departamenti
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Problemlə kreditlər üzrə siyasətin və qaydaların təkmilləşdirilməsi, problemlə kreditlər üzrə tədbirlərin gücləndirilməsi, vaxtı keçmiş kreditlərin məhkəmə və məhkəmədən kənar qaydada qaytarılması üzrə tədbirlərin görülməsi, məhkəmə qərarlarının icrası şöbələri ilə əməkdaşlığın artırılması;</li> </ul>	Hüquq Departamenti
<ul style="list-style-type: none"> <li>• İnsan resursları siyasətinin, işə qəbul və işdən azad olunma qaydalarının təkmilləşdirilməsi, işçi heyətinin peşəkarlığının artırılması, işçilərin təlimi, motivasiya və mükafatlandırma sisteminin, işçilərin qiymətləndirilməsi və attestasiyası sisteminin tətbiq olunması, nizam-intizam qaydalarının təmin olunması;</li> </ul>	İnsan Resursları Departamenti
<ul style="list-style-type: none"> <li>• İnformasiya texnologiyaları sisteminin təkmilləşdirilməsi, səmərəli IT strukturunun yaradılması, İnformasiya texnologiyaları üzrə ehtiyat mərkəzin işləməsinin təmin edilməsi, proqram təminatında aparılmış cari və keçmiş bütün əməliyyatların elektron arxivləşdirilməsinin təmin edilməsi.</li> </ul>	İnformasiya Texnologiyaları Departamenti

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kredit siyasətinin və kreditlərin verilməsi prosedurlarının yenilənməsi, kredit portfelinin vəziyyətinə və keyfiyyətinə nəzarət olunması;</li> <li>• Sənaye, istehsal və kənd təsərrüfatı sektorunun kreditləşdirilməsi, kiçik və orta və iri biznesin inkişafına dəstək verilməsi;</li> <li>• Kreditlər üzrə müştərilərə scoring və reytingləndirmə sisteminin tətbiq edilməsi, kredit portfelini üzrə hesabatlıq sisteminin qurulması və tətbiq olunması.</li> </ul>	Kredit Departamenti
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Struktur bölmələrinin inzibati və maddi-texniki təchizat ehtiyacının təmin olunması, əşya, əmlak və avadanlıqların mühafizəsi üzrə tədbirlərin görülməsi, təmir-tikinti və yenidən qurma işlərinin təşkil edilməsi, kamera nəzarət sistemlərinin təkmilləşdirilməsi və arxivləşdirilməsi, kağız daşıyıcılarında olan sənədlərin elektron arxivləşdirilməsi, təhlükəsizlik tədbirlərinin təmin olunması.</li> </ul>	Bank İnfrastrukturunun Təşkili və İnkişafı Departamenti
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Faiz, əmanət siyasətinə və risk limitlərinə baxılması və təkmilləşdirilməsi, aktiv və passivlərin strukturuna, likvidliyə nəzarət edilməsi;</li> <li>• Yerli və xarici banklardan, o cümlədən digər maliyyə təşkilatlarından maliyyə resurslarının cəlb olunması və yerləşdirilməsi.</li> </ul>	Xəzinədarlıq Departamenti
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Daxili audit və nəzarət fəaliyyətinin gücləndirilməsi, effektiv daxili nəzarət sisteminin artırılması, planlı və plandankənar qəfləti yoxlamaların davam etdirilməsi, nöqsanların və risklərin müəyyən olunması və aradan qaldırılması mexanizmləri üzrə təkliflər verilməsi, iş və prosedurların effektivliyinə nəzarət edilməsi və təkliflərin verilməsi</li> </ul>	Daxili Audit Departamenti
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Effektiv Risklərin idarə edilməsi sistemlərinin yaradılması və tətbiq edilməsi, risklərin monitorinqi, ölçülməsi, və qiymətləndirilməsi sisteminin formalaşdırılması, risklərin idendifikasiyası sisteminin təkmilləşdirilməsi, risklər üzrə hesabatlılıq sisteminin təmin olunması.</li> </ul>	Risk, Daxili nəzarət və Komplayns Departamenti
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marketing siyasətinin və planlarının hazırlanması, tarif şərtlərinin müəyyən olunması, məhsul və xidmətlərin keyfiyyətli və sürətli təqdim və reklam edilməsi ilə bağlı satış sisteminin qurulması, xidmət şərtlərinin bazar şərtlərinə uyğun olaraq yenilənməsi;</li> <li>• Müştəri müraciətlərinin idarəedilməsi mexanizminin təkmilləşdirilməsi.</li> </ul>	Marketing və İstehlakçıların Hüquqlarının Müdafiəsi Departamenti

### **Mövcud xidmətlər:**

#### **A. Fiziki şəxslərə təqdim edilən xidmətlər:**

- Cari hesablar üzrə müxtəlif hesablaşmalar;
- Pul köçürmələri;
- Ödəniş kartları;
- Kassa xidmətləri və digər nağd əməliyyatlar;
- Kredit;
- Kredit kartları;
- Depozit;
- Mobil və İnternet banking;
- ATM və Exchange terminal xidmətləri.

#### **B. Sahibkar və hüquqi şəxslərə təqdim edilən xidmətlər:**

- Cari hesablar üzrə müxtəlif hesablaşmalar;
- Biznes kartları;
- Əməkhaqqı layihələri.
- Kassa xidmətləri və digər nağd əməliyyatlar;
- İnkassasiya xidmətləri;
- Kredit;
- Kredit kartları;

- Depozit;
- Mobil və İnternet bankinq;
- POS terminal xidmətləri;
- Qarantiya və akkreditiv əməliyyatları;
- Məsləhət xidmətləri.

### **C. Banklara göstərilən xidmətlər**

- Müxbir hesablar üzrə əməliyyatlar;
- Kassa xidmətləri və digər nağd əməliyyatlar;
- Banklararası kreditlər;
- Banklararası depozitlər;
- Qarantiya və akkreditiv əməliyyatları.

Məqsəd və hədəflərin reallaşdırılması üçün təqdim olunan bank xidmətləri və məhsulları həlledici və vacib rol oynayır. Bankın xidmət göstərdiyi sektorların ehtiyac və tələbləri, bank sektorundakı təqdim olunan oxşar məhsullar nəzərə alınaraq cəlbədiçi və sərfəli bank məhsulları yaradılacaqdır, bank məhsulları bazar şərtlərinə uyğun olaraq daim yenilənəcəkdir. Bank məhsulları üzrə limitlər, faiz dərəcələləri, müddətlər və digər şərtlər müştəri kateqoriyaları üzrə tətbiq edilməsi davam etdiriləcək və təkmilləşdiriləcəkdir. Xidmət göstərilən sektorların ehtiyacı üçün aşağıdakı növ bəzi bank məhsulları daha da təkmilləşdiriləcək, bəzi yeni məhsullar təqdim ediləcəkdir.

## **6. STRATEJİ HƏDƏFLƏR VƏ TƏDBİRLƏR PLANI.**

### **Strateji Hədəflər:**

- Səhmdarlar üçün yüksək dəyərə malik və gəlirli bank olmaq;
- Güclü maliyyə və likvidlik mövqeyini qorumaq;
- Sabit inkişaf etmək, etibarlı və likvid bank inamını artırmaq;
- Xidmətin keyfiyyətini və müştəri məmnuniyyətini artırmaq;
- İqtisadi və sənaye layihələrini maliyyələşdirməklə ölkə iqtisadiyyatının inkişafına dəstək olmaq;
- Ölkə daxilində və xaricində pozitiv imici gücləndirmək, ictimaiyyət, müştərilər, tərəf-müqabillərlə münasibətləri genişləndirmək;
- Ölkənin aparıcı bankları arasında ön sıralarda olmaq.
- Korporativ İdarəetmə Strategiyasını təkmilləşdirmək və effektiv, etibarlı idarəetmə sistemini davam etdirmək;
- Geniş müştəri dairəsinə sahib olan bank müştərilərin etimadını qoruyub saxlamağı ən ön planda tutmalı, müştərilərin müraciətləri zamanı buna xüsusi hal kimi yanaşmalı və müştərilərin məmnuniyyətini təmin etməli və sorğuların cavablandırılması istiqamətində gücləndirilmiş addımlar atmalıdır. “Banklar haqqında” qanunun, “İstehlakçıların hüquqlarının müdafiəsi haqqında” qanunun, vətəndaşların müraciətlərinə dair qanunvericilik aktlarının və digər aktların tələblərini rəhbər tutmaq;
- Marketing siyasətində digital marketingə üstünlük verilərək, sağlam və davamlı müştəri portfelini artırmaq;
- Effektiv uçot siyasətini davam etdirmək, büdcə planlaşdırılmasının adekvat həyata keçirilməsini və icrasına nəzarəti, həmçinin hesabatlılığı təkmilləşdirmək, gəlir-xərc dinamikası daimi diqqətdə saxlamaq, Maliyyə hesabatlarının Maliyyə Hesabatlarının Beynəlxalq Standartlarına uyğunluğunu və hesabatlılığını təkmilləşdirmək, bankın cari maliyyə vəziyyəti və əməliyyatları haqqında müfəssəl və aydın məlumatları əhatə edən etibarlı idarəedici informasiya sistemi yaratmaq və daim yenilənmək;
- Daxili nəzarət və risklərin idarəedilməsi sistemini təkmilləşmək, fəaliyyətin hər bir mərhələsində nöqsanların və risklərin müəyyən olunması və aradan qaldırılması mexanizmləri inkişaf etdirmək, həmçinin məlumatların istifadəçilərə vaxtında təqdim edilməsi davam etdirmək;
- İnformasiya texnologiyaları ilə bağlı yeniliklərin tətbiq edilməsi, müasir tələblərə cavab verməsi üçün inkişaf etdirilməsi, bankın idarəetmə proseslərinin təkmilləşdirilməsi, sistemlərin etibarlı, davamlı fəaliyyəti və lazımı səviyyədə informasiya təhlükəsizliyinin təmin edilməsidir;

- Düzgün və effektiv insan resursları siyasətinin tətbiqini təkmilləşdirmək və işçi heyətinin peşəkarlığının artırılması davam etdirmək; Qanunlara və normativ-hüquqi aktlara riayət olunmasını davam etdirmək, daxili reqlamentləri, təlimatları, qaydaları daim yeniləmək və istifadəçilərə çatdırmaq;
- İnzibati və maddi-texniki təchizat ehtiyaclarını yüksək səviyyədə təmin etmək, təhlükəsizlik qaydalarına riayət etmək və istifadə olunan əşya, əmlak və avadanlıqların tələf edilməməsi üçün tədbirlər görmək.

### **Tədbirlər planı:**

Bankda əməliyyatların səmərəli idarə olunması üçün geniş informasiya sistemi (bazası) yaradılmalıdır. Bankın idarə edilməsində tam, mötəbər və vaxtında verilən informasiya mürəkkəb məsələlərin həlli və bank xidmətlərinin təklifi üçün vacib şərtlərdəndir. İdarəedici informasiya sistemi aşağıdakı fəaliyyətlər üçün zəruridir:

- **Korporativ planlaşdırma üçün** - rəhbərliyin uzunmüddətli planlara və məqsədlərə nail olması, resursların yerləşdirilməsi və proqramların qiymətləndirilməsi üçün tələb olunur;
- **Rəhbərliyin nəzarəti üçün** - bankın idarəetmə orqanlarını bankın maliyyə vəziyyəti və fəaliyyətin keyfiyyətinə nəzarət haqqında məlumatla təmin edir;
- **Əməliyyat nəzarəti üçün** - əməliyyat büdcəsinin, iş cədvəllərinin və resursların əldə edilməsi və istifadə olunmasına dair planların bölmə rəhbərləri tərəfindən tərtib və təhlil edilməsi üçün tələb olunur.

Müşahidə Şurası və İdarə Heyəti tərəfindən bankın fəaliyyətinə səmərəli nəzarət və vaxtında qərarların qəbul edilməsi üçün əldə olunan məlumatın davamlı şəkildə təqdim olunması tələb edilir. Bunun üçün İdarəedici informasiya sistemində aşağıdakı məlumatlar açıqlanmalıdır:

- Bankın cari və/və ya təklif edilmiş mühasibat uçotu və daxili nəzarət sistemlərini təsvir edən və hər hansı elektron iş (məlumat emal edən) sistemləri barədə məlumat verilməlidir;
- Rəhbərliyin təklif etdiyi daxili auditin təsviri verilir. Burada daxili audit xidmətinin müstəqilliyi, auditin əhatə etdiyi sahə və audit yoxlamalarının təkrarlanması tezliyi müəyyən edilməlidir. Audit xidmətinin əməkdaşlarının təhsili və təcrübəsi haqqında məlumat verilməlidir;
- Rəhbərliyin daxili qayda və prosedurlara riayət olunmasına nəzarət prosedurları, nəzarətin bölgüsü, əhatə sahəsi və onunla əlaqəli əməkdaşların səriştəsi əks olunmalıdır;
- Bankın müştərilərinin narazılıqlarına necə cavab verməsi məsələləri qeyd edilməlidir. İllik auditin keçirilməsi planları şərh edilməlidir;
- Bankın əməkdaşları və ya bankdan kənar şəxslər tərəfindən icra oluna bilən funksiyalar göstərilməlidir.

## **7. TƏŞKİLATI STRUKTUR.**

Təşkilati struktur “Banklar haqqında” Azərbaycan Respublikasının Qanununa və Mərkəzi Bankın “Banklarda korporativ idarəetmə standartları”nın tələbinə uyğun olaraq hazırlanmışdır. Strukturda idarəetmə orqanlarının, daxili komitələrin və bölmələrin təbəçilikləri və qarşılıqlı əlaqələri aydın şəkildə əks etdirilmişdir. Belə ki, Müşahidə Şurasının Səhmdarların Ümumi Yığıncağına təbəçiliyi və hesabat verməsi, Audit Komitəsinin Səhmdarların Ümumi Yığıncağına təbəçiliyi və Müşahidə Şurasına hesabat verməsi, İdarə Heyətinin Müşahidə Şurasına təbəçiliyi və hesabat verməsi, Daxili Komitələrin Müşahidə Şurasına təbəçiliyi və hesabat verməsi, Daxili Audit Departamentinin Audit Komitəsinə təbəçiliyi və hesabat verməsi, filialların, departamentlərin İdarə Heyətinə təbəçiliyi və hesabat verməsi təşkilati strukturda əks etdirilmişdir. Departamentlər funksional təyinatlarına uyğun olaraq İdarə Heyəti sədrinin və ya İdarə Heyəti üzvlərinin kurasiyasındadır. Departamentlərin funksiya və səlahiyyətləri onların əsasnamələrində müəyyən edilmişdir. İşçilərin vəzifə səlahiyyətləri müəyyən edilmiş və vəzifə təlimatlarında əks etdirilmişdir.

Bankın hər bir strukturunda struktur rəhbərləri də daxil olmaqla işçilərin əvəzetmə planı tətbiq edilməsi davam etdirilməlidir. Həmçinin Bankda işçilərin motivasiyalarının artırılması və loyallığı təmin etmək üçün vəzifələr üzrə karyer planlamalar tərtib olunmalıdır. Peşəkar işçi heyətinin formalaşdırılması üçün işçilərin peşə hazırlığı səviyyəsi, nəzəri bilikləri və bacarıqları artırılmalı, bunun üçün daxili və kənar təlimlər artırılmalıdır. Əmək məhsuldarlığının artırılması üçün işçilərin motivasiyası və mükafatlandırma sistemi təkmilləşdirilməlidir. İşçilərin vəzifə borclarını düzgün yerinə yetirmələrinə, müəyyən edilmiş hədəflərə çatmalarına və nizam-intizama riayət etmələrinə görə qiymətləndirilməsi mexanizmi tətbiq edilməlidir. Növbəti illərdə də strukturun təkmilləşdirilməsi işləri davam etdiriləcəkdir.

### **Səhmdarların Ümumi Yığıncağı:**

“Azərbaycan Sənaye Bankı” ASC açıq səhmdar cəmiyyətidir və onun ali idarəetmə orqanı Səhmdarların Ümumi Yığıncağıdır. Bankın əsas səhmdarı olan “Anadolu Investment Kompani” MMC Azərbaycan Respublikasında yaradılmış hüquqi şəxsdir və əsas fəaliyyəti Azərbaycanda investisiya sahələrini yaratmaqdan və dəstəkləməkdən ibarətdir.

- “Anadolu Investment Kompani” MMC- 98.4252%, - Baş direktor Leyla Abdolbariqızı Kurt;
- Leyla Abdolbariqızı Kurt - 1.00 %;
- “Azərbaycan Sənaye Lizing” MMC- 0.5748 %- Direktor Elsevər Bayramov.

### **Müşahidə Şurası:**

Müşahidə Şurasının üzvləri, Səhmdarların Ümumi Yığıncağı tərəfindən təyin olunur və 3 nəfərdən ibarətdir. Müşahidə Şurası, bankın idarə edilməsinə və fəaliyyətinə nəzarəti həyata keçirir, İdarə Heyətinin üzvlərini təyin edir, onlardan hesabat alır, Səhmdarların Ümumi Yığıncağı ilə bağlı prosedurları həll edir, daxili qaydaları və daxili komitələrin əsasnamələrini təsdiq edir, nizamnamə kapitalının 50%-dən artıq məbləğdə olan əqdlərinin bağlanmasına icazə verir. Müşahidə Şurasının hüquq və vəzifələri Səhmdarların Ümumi Yığıncağı tərəfindən təsdiq edilmiş “Müşahidə Şurası haqqında” əsasnamə ilə müəyyən edilir. Müşahidə Şurasının üzvləri barədə məlumat aşağıda təqdim edilir:

- Müşahidə Şurasının sədri – Ahmad Gozal;
- Müşahidə Şurasının üzvü - Ali Reza Firouzi;
- Müşahidə Şurasının üzvü – Hakan Şirin.

### **İdarə Heyəti:**

İdarə Heyəti bankın idarə olunmasını və fəaliyyətinin həyata keçirilməsini, o cümlədən, strateji planın icra olunmasını, maliyyə nəzarəti sisteminin maliyyə idarəetməsi və hesabatlılıq tələblərinə uyğun olmasını, bankın büdcəsinin yerinə yetirilməsini təmin edir. İdarə Heyəti, bilavasitə, Müşahidə Şurasına hesabat verir. İdarə Heyətinin hüquq və vəzifələri “İdarə Heyəti haqqında əsasnamə” ilə müəyyən edilir. İdarə Heyətinin üzvləri, Müşahidə Şurası tərəfindən təyin edilir. İdarə Heyətinin üzvləri barədə məlumat aşağıda təqdim edilir:

- İdarə Heyətinin üzvü-İdarə Heyətinin sədri – Kənan Əzizağa oğlu Orucov;
- İdarə Heyətinin üzvü – Sarvan Umudvar oğlu Mikayılov;
- İdarə Heyətinin üzvü – Vyaçeslav İslamoviç oğlu Ayvazov.

### **Daxili Komitələr:**

Bankda idarəetmənin effektivliyini artırmaq və risklərə nəzarəti gücləndirmək məqsədi ilə Müşahidə Şurası tərəfindən İdarə Heyətindən asılı olmayan və müstəqil qərarlar qəbul edən aşağıdakı daxili komitələr yaradılmışdır:

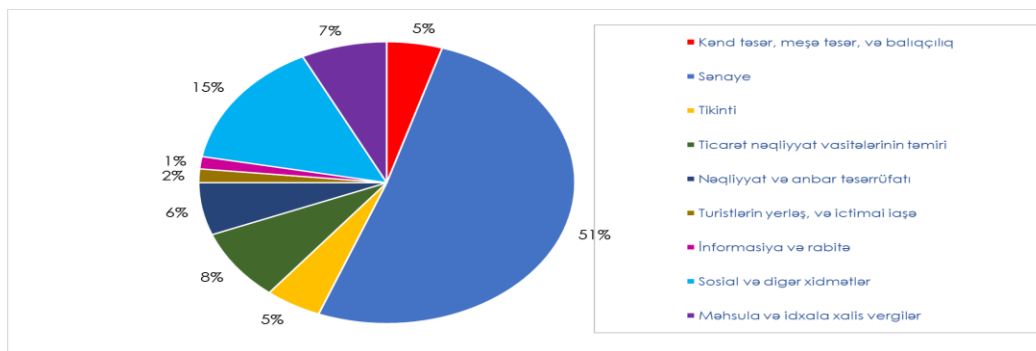
- **Audit komitəsi:** Bankda daxili audit işini təşkil edən və ona nəzarəti həyata keçirən strukturdur. Audit Komitəsi Səhmdarların Ümumi Yığıncağına və Müşahidə Şurasına hesabat verir. Audit Komitəsinin hüquq və vəzifələri “Audit Komitəsi haqqında” əsasnamə ilə müəyyən edilir.
- **Risqləri İdarəetmə komitəsi:** Bankın fəaliyyəti nəticəsində yaranan bütün növ risklərə nəzarət edir, onları idarə edir, risklərin idarəedilməsi ilə bağlı siyasətləri, prosedurları, limitləri müəyyən edir və qiymətləndirir. Riskləri İdarəetmə komitəsi Müşahidə Şurasına hesabat verir. Komitənin hüquq və vəzifələri “Risqləri İdarəetmə komitəsi haqqında” əsasnamə ilə müəyyən edilir.
- **Mükafatlandırma komitəsi:** Bankın uzunmüddətli fəaliyyət nəticələrinə əsaslanan və strateji hədəflərə nail olmasına yönəldilmiş mükafatlandırma siyasətini müəyyənləşdirir, əməkdaşların stimullaşdırılması, vəzifə borclarının yerinə yetirilməsi keyfiyyətinin yüksəldilməsi, motivasiyalarının artırılması məqsədilə onları mükafatlandırır. Mükafatlandırma Komitəsi Müşahidə Şurasına hesabat verir. Mükafatlandırma Komitəsinin hüquq və vəzifələri “Mükafatlandırma Komitəsi haqqında” əsasnamə ilə müəyyən edilir.
- **Aktiv və passivləri idarəetmə komitəsi (APİK):** Komitə likvidlik və maliyyələşdirmə, risk strukturu və kapital adekvatlığı sahələrində aktiv və passivləri idarə edir. Komitə Müşahidə Şurasına hesabat verir. Komitənin hüquq və vəzifələri “Aktiv və passivlərin idarəedilməsi komitəsi haqqında” əsasnamə ilə müəyyən edilir.
- **Kredit komitəsi:** Komitə kredit siyasətinə riayət edilməsini təmin edir, kredit portfelinin keyfiyyətinə nəzarət edir, problemləli və vaxtı keçmiş kreditlərin idarə edilməsini yaxşılaşdırır. Komitə Müşahidə Şurasına hesabat verir. Komitənin hüquq və vəzifələri “Kredit komitəsi haqqında” əsasnamə ilə müəyyən edilir.



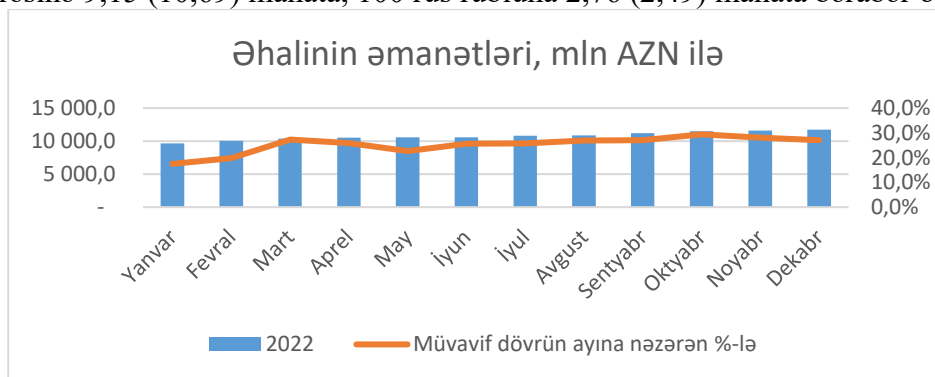
**İnformasiya texnologiyaları komitəsi:** Bank fəaliyyətində istifadə olunan informasiya texnologiyalarının təhlükəsizliyini, fasiləsizliyini, informasiya texnologiyaları ilə əlaqədar yarana biləcək risklərin idarə edilməsini, sistemlərin günün tələblərinə uyğun inkişaf etdirilməsini təmin edir. Komitə Müşahidə Şurasına hesabat verir. Komitənin hüquq və vəzifələri “İnformasiya texnologiyaları komitəsi haqqında” əsasnamə ilə müəyyən edilir.

## 8. MALİYYƏ GÖSTƏRİCİLƏRİNİN DİNAMİKASI.

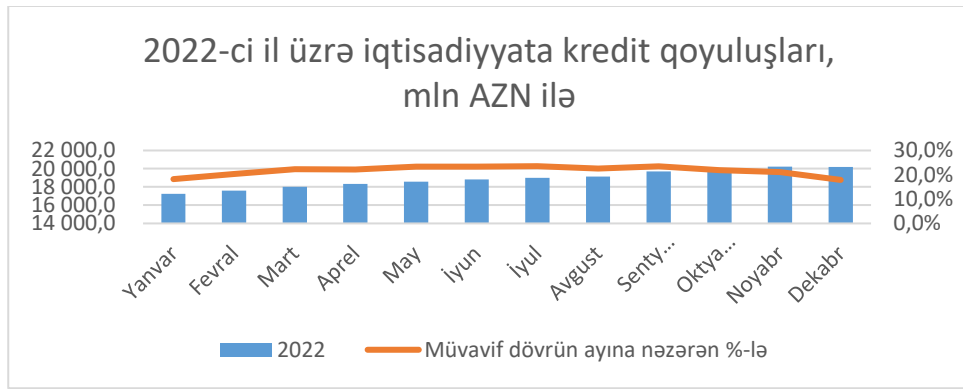
2022-ci ildə ölkədə 133.8 milyard manatlıq və ya əvvəlki illə müqayisədə 4.6 fazi çox ÜDM istehsal olunmuşdur. Əhalinin hər nəfərinə düşən ÜDM 13.292.2 manata bərabər olmuşdur. ÜDM istehsalının 51,1 faizi sənaye, 8,2 faizi ticarət; nəqliyyat vasitələrinin təmiri, 6,0 faizi nəqliyyat və anbar təsərrüfatı, 4,8 faizi kənd təsərrüfatı, meşə təsərrüfatı və balıqçılıq, 4,8 faizi tikinti, 1,6 faizi turistlərin yerləşdirilməsi və ictimai iaşə, 1,4 faizi informasiya və rabitə sahələrinin, 14,7 faizi digər sahələrin payına düşmüş, məhsula və idxala xalis vergilər ÜDM-in 7,4 faizini təşkil etmişdir. İqtisadiyyatın Neft-qaz sektorunda əlavə dəyər 2.7 faiz azalmış, qeyri- neft sektorunda isə 9.1 faiz artmışdır.



Mərkəzi Bankın verdiyi statistikalara görə, əhalinin banklardakı əmanətlərinin məbləği il ərzində 27 faiz artaraq 2022-ci il oktyabr ayının 1-nə milli valyuta ekvivalentində 11 milyard 225,7 milyon manat təşkil etmişdir. Dövlət Statistika Komitəsindən verilən informasiyaya əsasən, əmanətlərin 60,8 faizi milli, 39,2 faizi xarici valyutada qoyulub, milli valyutada olan əmanətlərin məbləği əvvəlki ilin eyni dövrü ilə müqayisədə 36,9 faiz, xarici valyutada qoyulmuş əmanətlərin məbləği isə 14,2 faiz artıb. 2021-ci ilin yanvar-oktyabr aylarında bu əmanətlərin həcmi 9 milyard 51.7 milyon manat təşkil etmişdi. Mərkəzi Bankın statistik bülleteninə əsasən, dekabr ayına olan hesabatında bankların əmanət portfeli (sahibkarlıqla məşğul olan fiziki şəxslər istisna olmaqla) 1.3% (143.1 mln. manat) artaraq 11.483 mln. manat təşkil etmişdir. Əmanət portfelinin 54%-i (6.204.1 mln. manat) müddətli əmanətlərdən ibarətdir. Hüquqi şəxslərin tələbli depozitləri 19.701.8 mln. manat olmaqla (ay ərzində artım 3.4% və ya 650.8 mln. manat), hüquqi şəxslərin cəmi depozit portfelinin (22,279.6 mln. manat) 88.4%-ni təşkil etmişdir. Milli valyutanın 1 ABŞ dollarına nisbətə orta məzənnəsi 1,70 (ilin əvvəlindən 1,70) manata, 1 avroya 1,67 (1,80) manata, 100 türk lirəsinə 9,15 (10,69) manata, 100 rus rubluna 2,76 (2,49) manata bərabər olub.



2022- ci ilin yanvar ayından dekabr ayına qədər aylar ərzində iqtisadiyyata kredit qoyuluşlarının rəsmi statistikasını Mərkəzi Bank tərəfindən aparılmışdır. 2022-ci ilin oktyabr ayının 1-nə kredit qoyuluşlarının həcmi 19157.2 mln. manat təşkil etmişdir.



## **Azərbaycan Respublikasının 2023-2025-cı illərdə sosial-iqtisadi inkişaf strategiyasında Bank Sektoru ilə bağlı planları:**

Azərbaycan Respublikası Prezidenti tərəfindən təsdiq edilmiş Milli iqtisadiyyat və iqtisadiyyatın əsas sektorları üzrə Strateji yol xəritəsinə (2016-2025) əsasən, dövlət tərəfindən gələcək illər ərzində də Bank sektoruna veriləcək önəm və qayğı artmağa davam edəcəkdir. Əvvəlki illərdə olduğu kimi, ortamüddətli dövrdə də bank sisteminə olan etimadın, sistemin sağlamlığı və dayanıqlığının, bank sektorunun iqtisadiyyatda maliyyə vasitəçisi rolunun dəstəklənməsi, iqtisadi subyektlərin bank sisteminə inamını qorumaq və daha da artırmaq mühüm prioritetlər olacaqdır. Bunun üçün bank sisteminin likvidliyinin adekvat səviyyədə saxlanması siyasəti davam etdiriləcəkdir. Qeyri-neft sektorunun davamlı inkişafı hesabına iqtisadiyyatın diversifikasiyasının təmin edilməsində, regional inkişafın sürətləndirilməsində, sahibkarlıq təşəbbüsünün genişləndirilməsində və bu əsasda yoxsulluğun səviyyəsinin azaldılmasında bank sisteminin rolu əhəmiyyətli dərəcədə artırılacaqdır. Bank sisteminin maliyyə vasitəçiliyi funksiyasının səmərəliliyinə nail olunması istiqamətində səylər daha da gücləndiriləcəkdir. Bu məqsədlə bank sektorunun sərbəst pul vəsaitlərini cəlb etməklə onları kredit və investisiya formasında iqtisadiyyata transformasiyası artırılacaq, bank sistemində sağlam rəqabət mühiti formalaşdırılacaq, əhali və iqtisadi agentlər, həmçinin regionlar keyfiyyətli və geniş çeşidli bank xidmətləri ilə tam təmin ediləcəkdir. Bankların kredit və investisiya imkanları artırılacaq, bank xidmətləri bazarında bərabər hüquqlu rəqabət mühitinin təşkilinə nail olunacaqdır. Banklarda daxili ehtiyatlanma siyasətinin formalaşmasına, bank aktivlərinin keyfiyyətinin idarə olunmasına diqqət daha da artırılacaq, banklar tərəfindən aktivlərin keyfiyyətlə idarə olunması sistemlərinin təkmilləşdirilməsinə institusional dəstək veriləcək, kapital adekvatlığının təhlükəsiz səviyyədə saxlanması təşviq ediləcəkdir.

Qeyd olunan vəzifələri uğurla həll etmək üçün bank nəzarəti daha da gücləndiriləcək, onun sistemdəki meyllərə operativ reaksiyası təmin ediləcəkdir. Risklərin qabaqlayıcı rejimdə aşkarlanması, ölçülməsi və tənzimləmə tədbirləri ilə əhatə olunması təmin ediləcəkdir. İstehsalın stimullaşdırılmasına və investisiyaların inkişafına istiqamətlənən yeni bank məhsullarının inkişafının təşviqinə xüsusi diqqət yetiriləcək, bank sisteminin normativ-hüquqi bazası daha da təkmilləşdiriləcəkdir. Ödəniş sistemlərinin inkişaf etdirilməsi, elektron ödəniş sistemlərindən daha fəal istifadə olunması, dövriyyədə olan nağd pul kütləsinin nağdsız dövriyyə ilə əvəz edilməsi istiqamətində işlər davam etdiriləcəkdir. Bank sisteminin gələcək inkişafının əsas məqsədlərini bank sisteminin maliyyə vasitəçilik funksiyasının səmərəliliyinin artırılması, əmanətçilərin və bank kreditorlarının maraqlarının müdafiəsinin gücləndirilməsi təmin ediləcəkdir. Eləcə də, Azərbaycanda bank sisteminin gələcək inkişafı ilə bağlı prioritet (bank sisteminin kapitallaşdırılması və konsolidasiyası prosesinin davam etdirilməsi, korporativ quruculuğun tamamlanması və idarəetmənin təkmilləşdirilməsi, əhalinin və regionların bank xidmətlərinə çıxış imkanlarının genişləndirilməsi, ödəniş sistemlərinin təkmilləşdirilməsi və gücləndirilməsi, maliyyə alətlərinin genişlənməsi, iqtisadiyyatın kapitallaşma tələbatına uyğun olaraq maliyyə resurslarına çıxışın yeni mexanizmlərinin və institutlarının təşviqi, xüsusilə regionlarda bu prosesin sürətlənməsi və s.) istiqamətlər üzrə tədbirlərin həyata keçirilməsi nəzərdə tutulur.

### **Texnoloji inkişaf:**

Azərbaycan Respublikasının Prezidenti tərəfindən “Azərbaycan Respublikasının 2022-2026 –cı illərdə sosial-iqtisadi inkişaf statistikasını” “Qüdrətli dövlət və yüksək rifah cəmiyyəti” ideyası əsasında qəbul edilmişdir.

Azərbaycanda uğurla həyata keçirilən sosial-iqtisadi islahatlar milli iqtisadiyyatın davamlı inkişafını, onun maliyyə dayanıqlığının güclənməsini və sürətlə müasirləşməsini, müasir sosial-iqtisadi infrastruktur quruculuğu

proseslərinin sürətlənməsini, habelə bir çox sosial problemlərin ardıcıl şəkildə həllini və xalqın maddi rifahının yüksəlməsini, innovasiyaların sürətlə mənimsənilməsini və insan kapitalının davamlı inkişafını təmin etməkdədir. Maliyyə sektorunun bütün seqmentlərinin sabitliyi və likvid olması iqtisadi artımın maliyyələşməsinə əhəmiyyətli dəstək vermişdir. Maliyyə sektorunun mühüm hissəsini təşkil edən bank sektorunda kapitallaşma və likvidlik səviyyəsi normaları 2 dəfəyədək üstələyir. Bu şəraitdə son 10 ildə bank aktivlərinin ÜDM-də payı 26,8%-dən 44,3%-ə yüksəlmiş, iqtisadiyyata kredit qoyuluşlarının həcmi 9,9 mlrd manatdan artaraq 17,1 mlrd manata çatmışdır. Maliyyə sektorunun sağlamlaşdırılması üzrə həyata keçirilmiş tədbirlər sektora etimadı yüksəltmişdir. Depozitlərin həcmi (maliyyə sektoru çıxılmaqla) 3,9 dəfə artaraq 2011-ci ildəki 6,9 mlrd manatdan 2021-ci ildə 27,1 mlrd manata çatmışdır.

Bütün bu göstəricilərlə yanaşı maliyyə sektorunun bütün seqmentlərinin iqtisadiyyatda rolunun artması proqnozlaşdırılır. Bank sektorunun iqtisadiyyatın maliyyələşməsində iştirakı yüksəldiləcək, maliyyə inklüzivliyi genişləndiriləcək, maliyyə xidmətlərinin əlçatanlığı, əhali və biznes subyektlərinin maliyyə resurslarına çıxış imkanları artırılacaqdır. Dövlət-özəl sektor əməkdaşlığı çərçivəsində investor və kreditorların risklərinin sığortalanması sistemi təkmilləşdiriləcək, biznes kreditlərinə təminatların verilməsi mexanizminin əhatəliliyi genişləndiriləcəkdir. Maliyyə xidmətlərinin rəqəmsallaşması fonunda əhali və biznesin investisiyalar və İKT sahəsində savadlılığı artırılacaqdır. Dayanıqlı iqtisadi artımın təmin olunmasında maliyyə sektorunun rolunun gücləndirilməsi üçün ölkədə uzunmüddətli kollektiv investorlar şəbəkəsinin yaradılması stimullaşdırılacaq, sığorta və korporativ qiymətli kağızlar bazarı dərinləşdiriləcəkdir. Rəqabətli, innovativ və əlçatan ödəniş mühitinin əhatəliliyi, habelə ölkə üzrə nağdsız ödəniş alətlərindən tam istifadə imkanları genişləndiriləcəkdir. Eyni zamanda, sosial ödənişlərdə banklararası rəqabətin gücləndirilməsi, pensiya və müavinətlərin alınması üzrə bank seçimində sərbəstlik təmin ediləcəkdir. Bu əsasda maliyyə dərinliyini ifadə edən göstəricilər davamlı yaxşılaşacaq, iqtisadi subyektlərin milli ödəniş sistemində aparılan əməliyyatlarının həcmi 25% artacaq, o cümlədən ödəniş kartları ilə aparılan əməliyyatlarda nağdsız əməliyyatların payı 55%-ə çatacaqdır.

İKT sektorunun mühüm tərkib hissəsi olan telekommunikasiya infrastrukturunu və texnologiyası biznes fəaliyyəti üçün xüsusi əhəmiyyət kəsb edir. Belə ki, telekommunikasiya sənayesi mobil cihazlar vasitəsilə aparılan əməliyyatlar, həmçinin elektron ödənişlər və digər elektron əməliyyatlar üçün platforma təklif edir. Eyni zamanda, telekommunikasiya infrastrukturunu və sənayesi yeni biznes modelləri vasitəsilə təsərrüfat fəaliyyəti göstəricilərini də yüksəltməyə imkan verir. İKT sənayesinin daim yeniləndiyi və innovasiyaların tətbiq edildiyi nəzərə alınmaqla, bu sektorun öz faydalarını daha da artırması üçün böyük potensialının mövcud olduğunu qeyd etmək olar:

- İnformasiya texnologiyalarının tətbiqi bankın məhsul və xidmətlərini İnternet səhifələri, İnternet Bankçılıq, Mobil Bankçılıq və s. xidmətləri ilə müştərilərə daha yaxın edir;
- İnsanlar öz hesabları üzərində vaxt itirmədən operativ əməliyyatlar həyata keçirə bildikləri kimi, hesablarını ciddi nəzarət altında saxlaya bilirlər;
- Bank daxili proseslərin avtomatlaşdırılması ilə işlərin operativ və effektiv tətbiqi təmin edilir;
- Rəqəmsal bankçılığın inkişaf etdirilməsi, uzaqdan bank hesabı açılması və bank xidmətlərinin verilməsinin tətbiqi təmin edilir;
- Bank məhsul və xidmətlərinin satışı kanallarını daha da genişləndirmiş olur və s.

## 9. MALİYYƏ PROQNOZLARI.

<b>"Azərbaycan Sənaye Bankı" ASC-nin 2023 -2025-ci illər üzrə Strateji Planının Balans Hesabatı</b>				
Aktivlər	31.12.2022 fakt, AZN	31.12.2023 proqnoz, AZN	31.12.2024 proqnoz, AZN	31.12.2025 proqnoz, AZN
<b>Nəgd vəsaitlər</b>	<b>17 681 275</b>	<b>15 000 000</b>	<b>18 000 000</b>	<b>21 000 000</b>
kassa	6 263 180	5 000 000	6 000 000	7 000 000
bankomat/terminal	11 418 095	10 000 000	12 000 000	14 000 000
<b>Müxbir hesablar</b>	<b>68 520 119</b>	<b>36 838 223</b>	<b>30 000 000</b>	<b>30 000 000</b>
<b>Banklarda depozitlər</b>	<b>403 758 000</b>	<b>391 600 000</b>	<b>411 180 000</b>	<b>415 291 800</b>
<b>Kredit portfeli</b>	<b>241 596 551</b>	<b>267 778 017</b>	<b>272 888 593</b>	<b>281 696 723</b>
hüquqi şəxslər	222 544 989	233 964 297	235 134 119	239 836 801
sahibkar şəxslər	1 026 880	3 000 000	3 300 000	3 960 000
fiziki şəxslər	16 678 979	27 969 151	31 325 449	34 457 994
kredit kartları	1 345 703	2 844 568	3 129 025	3 441 928
<b>Kreditlər və faizlər üzrə məqsədli ehtiyatlar (-)</b>	<b>-7 928 933</b>	<b>-7 642 169</b>	<b>-7 489 326</b>	<b>-7 339 539</b>
<b>Bank işində istifadə olunmayan əmlaklar</b>	<b>892 026</b>	<b>235 400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
kredit girovu üzrə balansla alınan əmlaklar	656 626	0	0	0
filial açılması üçün balansla alınan əmlaklar	235 400	235 400	0	0
<b>Əmlaklar üzrə məqsədli ehtiyatlar (-)</b>	<b>-399 557</b>	<b>-235 400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>İnvestisiyalar</b>	<b>2 530 000</b>	<b>2 530 000</b>	<b>2 530 000</b>	<b>2 530 000</b>
investisiya qoyuluşları	2 530 000	2 530 000	2 530 000	2 530 000
digər qiymətli kağızlar	0	0	0	0
<b>İnvestisiyalar üzrə məqsədli ehtiyatlar (-)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Əsas vəsaitlər və qeyri-maddi aktivlər (xalis)</b>	<b>3 388 093</b>	<b>3 849 687</b>	<b>4 042 172</b>	<b>4 244 280</b>
əsas vəsaitlər	1 439 873	9 399 692	9 869 677	10 363 161
qeyri-maddi aktivlər	1 948 220	4 977 575	5 226 454	5 487 777
amortizasiya (-)		-10 527 580	-11 053 959	-11 606 657
<b>Digər aktivlər (hesablanmış faizlər və s.)</b>	<b>17 583 803</b>	<b>12 467 911</b>	<b>13 714 702</b>	<b>14 400 437</b>
<b>Aktivlərin cəmi</b>	<b>747 621 377</b>	<b>722 421 669</b>	<b>744 866 141</b>	<b>761 823 702</b>
<b>Öhdəliklər</b>				
<b>Cari hesab qalıqları</b>	<b>89 075 128</b>	<b>85 783 142</b>	<b>117 906 773</b>	<b>120 966 909</b>
hüquqi şəxslər	64 912 787	58 339 702	75 841 613	77 358 445
sahibkar şəxslər	3 064 444	3 000 000	5 400 000	6 210 000
fiziki şəxslər	21 097 897	24 443 440	36 665 160	37 398 464
<b>Müddətli depozitlər</b>	<b>502 925 331</b>	<b>478 932 486</b>	<b>459 326 004</b>	<b>462 782 964</b>
banklar	134 630 000	120 630 000	113 630 000	113 630 000
hüquqi şəxslər	136 117 522	35 390 950	38 930 045	39 319 345
fiziki şəxslər	232 177 809	322 911 536	306 765 959	309 833 619
<b>Cəlb olunmuş kreditlər</b>	<b>30 993 256</b>	<b>27 981 175</b>	<b>33 457 410</b>	<b>37 508 344</b>
banklar	68 936	100 000	0	0
ipoteka fondu	11 816 163	15 656 414	18 787 697	22 545 236
sahibkarlığın inkişaf fondu və kənd təsərrüfatı agentliyi	19 108 156	12 224 761	14 669 713	14 963 107
<b>Digər öhdəliklər (hesablanmış faizlər və s.)</b>	<b>14 568 223</b>	<b>14 160 774</b>	<b>12 912 720</b>	<b>13 205 382</b>
<b>Öhdəliklərin cəmi</b>	<b>637 561 938</b>	<b>606 857 578</b>	<b>623 602 908</b>	<b>634 463 599</b>
<b>Kapital</b>				
nizamnamə kapitalı	60 000 000	60 000 000	60 000 000	60 000 000
keçmiş illərin mənfəəti/zərəri	39 427 232	44 603 527	49 955 012	55 787 681
cari maliyyə ilinin mənfəəti/zərəri	5 285 907	5 351 485	5 832 669	5 967 670
adi ehtiyatlar	5 346 301	5 609 080	5 475 553	5 604 752
<b>Kapitalın cəmi</b>	<b>110 059 439</b>	<b>115 564 092</b>	<b>121 263 234</b>	<b>127 360 103</b>
<b>Öhdəliklər və Kapitalın cəmi</b>	<b>747 621 377</b>	<b>722 421 669</b>	<b>744 866 141</b>	<b>761 823 702</b>

**"Azərbaycan Sənaye Bankı" ASC-nin 2023 - 2025-ci illər üzrə Strateji Planının Mənfəət Zərər Hesabatı**

<b>Gəlir maddələri</b>	<b>31.12.2022 Fakt, AZN</b>	<b>31.12.2023 Proqnoz, AZN</b>	<b>31.12.2024 Proqnoz, AZN</b>	<b>31.12.2025 Proqnoz, AZN</b>
<b>Faiz gəlirləri</b>	<b>25 074 951</b>	<b>32 434 506</b>	<b>33 305 603</b>	<b>34 547 796</b>
banklar üzrə faiz gəlirləri	11 246 538	17 387 040	17 734 781	18 089 476
hüquqi şəxslər üzrə faiz gəlirləri	12 191 863	12 636 733	12 889 467	13 276 151
sahibkar şəxslər üzrə faiz gəlirləri	215 948	337 500	371 250	445 500
fiziki şəxslər üzrə faiz gəlirləri	1 311 551	1 777 751	1 955 526	2 346 632
kredit kartları üzrə faiz gəlirləri	109 051	295 482	354 579	390 037
<b>Göstərilmiş xidmətlər üzrə haqq və komissiya gəlirləri</b>	<b>10 340 366</b>	<b>10 232 320</b>	<b>12 756 915</b>	<b>13 363 173</b>
nağd əməliyyatlar üzrə komisyon gəlirləri	371 942	401 930	422 027	443 128
köçürmə əməliyyatları üzrə komisyon gəlirləri	1 327 099	1 442 761	1 514 899	1 590 644
ATM, POS və plastik kartlarla əməliyyatlar üzrə gəlirlər	3 677 029	4 382 899	6 574 348	6 903 065
kredit rəsmiləşdirmə gəlirləri	63 367	79 278	118 917	124 862
qarantiyalar üzrə gəlirlər	368 424	405 756	426 043	447 346
akkreditivlər üzrə gəlirlər	95 254	102 159	107 267	112 630
xarici valyuta ilə diling üzrə gəlirlər(xalis)	1 463 992	1 504 216	1 579 427	1 626 810
valyuta mövqeyi üzrə gəlir(xalis)	2 585	13 322	13 988	14 688
digər əməliyyatlar üzrə gəlirlər	2 970 675	1 900 000	2 000 000	2 100 000
<b>İnvestisiyalar üzrə dividend gəlirləri</b>	<b>117 000</b>	<b>20 000</b>	<b>20 000</b>	<b>20 000</b>
<b>Ehtiyat gəlirləri</b>	<b>1 062 339</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Əmlak satışı üzrə gəlir</b>	<b>59 627</b>	<b>686 626</b>	<b>235 400</b>	<b>0</b>
<b>Digər gəlirlər</b>	<b>19 157</b>	<b>2 000</b>	<b>2 000</b>	<b>2 000</b>
<b>Gəlirlərin cəmi</b>	<b>36 673 441</b>	<b>43 375 452</b>	<b>46 319 919</b>	<b>47 932 969</b>
<b>Xərc maddələri</b>	<b>31.12.2022 Fakt, AZN</b>	<b>31.12.2023 Proqnoz, AZN</b>	<b>31.12.2024 Proqnoz, AZN</b>	<b>31.12.2025 Proqnoz, AZN</b>
<b>Faiz xərcləri</b>	<b>11 624 584</b>	<b>15 999 253</b>	<b>16 996 514</b>	<b>17 232 557</b>
banklar üzrə faiz xərcləri	2 723 575	3 258 900	3 584 790	3 656 486
hüquqi şəxslər üzrə faiz xərcləri	1 382 644	687 051	755 756	793 544
fiziki şəxslər üzrə faiz xərcləri	7 518 365	12 053 302	12 655 968	12 782 527
<b>Göstərilmiş xidmətlər üzrə haqq və komissiya xərcləri</b>	<b>7 885 630</b>	<b>8 243 161</b>	<b>8 959 939</b>	<b>9 412 936</b>
nağd əməliyyatlar üzrə komisyon xərcləri	20 231	16 852	17 695	18 579
köçürmə əməliyyatları üzrə komisyon xərcləri	401 352	474 382	498 101	523 006
plastik kartlarla əməliyyatlar üzrə xərclər	4 650 775	5 892 395	6 481 634	6 805 716
müştəri hesabları üzrə alınmış xidmətlər üzrə xərclər	2 766 852	1 800 000	1 900 000	2 000 000
digər əməliyyatlar üzrə xərclər	46 420	59 532	62 509	65 634
<b>İşçilərə sərf olunan xərclər</b>	<b>4 934 959</b>	<b>6 031 275</b>	<b>6 332 839</b>	<b>6 615 589</b>
əməkhaqqı	4 050 408	4 967 385	5 215 755	5 464 992
sosial müdafiə fonduna ayırmalar	735 056	870 876	914 420	941 853
işçilərin tədrisi üzrə xərclər	28 740	70 950	74 498	76 732
işçilərin yemək xərcləri	87 939	90 000	94 500	97 335
işçilərin digər xərcləri(sığorta, miqrasiya və s.)	32 817	32 063	33 666	34 676
<b>Amortizasiya xərcləri</b>	<b>1 510 629</b>	<b>1 577 891</b>	<b>1 656 786</b>	<b>1 905 304</b>
<b>İnzibati xərclər</b>	<b>4 297 533</b>	<b>4 532 476</b>	<b>4 759 100</b>	<b>4 854 282</b>
əsas vəsaitlər üzrə təmir və saxlanma xərcləri	245 858	252 588	265 217	270 522
benzin xərcləri	63 260	63 283	66 447	67 776
sığorta üzrə xərclər(bank riski,yanğın,avtomobil)	76 729	75 791	79 580	81 172
kommunal xidmətlər üzrə xərclər	86 745	91 722	96 308	98 234
proqramlar, İT avadanlıqlarının təmir və saxlama xərcləri	1 069 301	1 234 361	1 296 079	1 322 001
mühafizə xərcləri	768 358	863 016	906 167	924 290
icarə haqqı	895 273	753 600	791 280	807 106
rabitə xərcləri	287 439	282 408	296 528	302 459
marketing xərcləri	121 840	139 570	146 549	149 479
üzvlük haqqı	23 600	23 600	24 780	25 276
ezamiyyə xərcləri	15 050	17 295	18 159	18 523
məsləhət,vasitəçilik və s. xidmətlər üzrə xərc	129 578	130 418	136 939	139 678
audit xidmətləri üzrə xərclər	39 400	35 400	37 170	37 913
qiymətləndirmə və digər peşəkar xidmətlər üzrə xərclər	0	3 000	3 150	3 213
mal-materialların alınması üzrə xərclər	184 538	380 707	399 742	407 737
mətbəə xərcləri	33	1 000	1 050	1 071
çək və digər qiymətli üzrə xərclər	11 674	64 500	67 725	69 080
hüquq, məhkəmə, notarius xərcləri	4 405	7 943	8 340	8 507
xidmət müqaviləsi üzrə xərclər	3 693	3 156	3 314	3 380
digər vergi xərcləri	49 051	46 304	48 619	49 591
digər xərclər(MKR,fəhlə, daşıma, taksi, biletlər və s.)	221 706	62 815	65 956	67 275
<b>Əmanətlərin sığortalanması üzrə xərclər</b>	<b>112 194</b>	<b>135 280</b>	<b>148 808</b>	<b>163 689</b>
<b>Əmlak satışı üzrə zərər</b>	<b>2 962</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ehtiyat xərcləri</b>	<b>0</b>	<b>166 759</b>	<b>175 097</b>	<b>289 025</b>
<b>Xərclərin cəmi</b>	<b>30 368 492</b>	<b>36 686 096</b>	<b>39 029 083</b>	<b>40 473 381</b>
<b>Vergidən əvvəlki mənfəət</b>	<b>6 304 949</b>	<b>6 689 356</b>	<b>7 290 836</b>	<b>7 459 587</b>
<b>Mənfəət vergisi üzrə xərc</b>	<b>1 019 042</b>	<b>1 337 871</b>	<b>1 458 167</b>	<b>1 491 917</b>
<b>Xalis mənfəət</b>	<b>5 285 907</b>	<b>5 351 485</b>	<b>5 832 669</b>	<b>5 967 670</b>